

image not found or type unknown



Пользуясь приложением GanttPRO, вы сможете создавать простые и более сложные, многоуровневые проекты, следить за прогрессом их выполнения, устанавливать временные единицы измерения для каждой задачи в отдельности, организовывать задачи и подзадачи необходимым вам образом и т.д. Иными словами, в GanttPRO есть все необходимое для успешного управления проектами.

Управление проектами — это организованный процесс работы, с начальной и конечной датой, с задачами, отличных от повседневных. Каждый план проекта является неотъемлемой частью любого современного бизнеса. Проекты варьируются от простых до сложных и масштабных, от простого задания на один день до долгосрочного сложного планирование на год и более. Независимо от типа проекта, ключевой момент для его успешного выполнения — это четкое следование тому, что необходимо сделать в назначенные сроки.

Что такое диаграмма Ганта?

Если немного вернуться к истории, график Ганта (Gantt chart) был разработан Генри Гантом, как способ визуального отображения графика выполнения проекта. С 1910 эти столбиковые диаграммы стали неотъемлемой составляющей в планировании проектов. Они позволяют нам визуализировать конец и начало проекта во времени наряду с каждым элементом или задачей, которые должны быть выполнены. Так как многие задачи проекта зависят от предыдущих, диаграммы также позволяют нам увидеть эти зависимости и планировать, принимая их во внимание.

Для того, чтобы построить диаграмму, сначала необходимо определить полный список всех задач проекта и время, необходимое на выполнение каждой из них. Несмотря на то, что вы можете вручную создать диаграмму Ганта, лучше всего использовать системы для управления проектами онлайн, поскольку множество проектов претерпевают изменения и могут усложняться в процессе выполнения. Именно из-за относительной сложности этого метода, некоторые менеджеры ставят под вопрос его пользу для малого бизнеса. Вот некоторые из преимуществ и недостатков диаграмм этого типа для составления проектов.

Все преимущества

Создают возможность эффективной организации процесса. Чтобы успешно применить диаграмму Ганта, необходимо для начала определить элементы и задачи проекта. Если вы решили использовать диаграмму Ганта, то вам просто необходимо сфокусироваться на важнейших задачах и затем разбить их на группы и подзадачи. Создавая проекты таким образом, вы можете точно оценивать эффективность вашей работы и выставлять точные сроки выполнения.

Помогает установить сроки и облегчить планирование проектов. Из-за того, что многие задачи проекта зачастую зависят друг от друга, бывает трудно вычислить, сколько времени необходимо отвести на задачу, когда именно ее необходимо начать и к какому времени закончить. Столбцы в диаграммах Ганта используются как индикатор времени, которое необходимо отвести на задачу, и таким образом, вы получаете более обширную и детальную картину всего проекта и его временных рамок. Только удостоверьтесь, что вы приняли во внимание праздники, чтобы получить наиболее точные временные данные.

Наглядность. Диаграммы Ганта наглядны и дают вам превосходную возможность видеть все составляющие проекта в одном и том же месте. Это дает пользователям с легкостью определить, что следует выполнить дальше.

Разъясняют требования к проекту и команде. Графики Ганта позволяют определить вехи проекта, их стадии и обозначить ключевые задачи, если вы планируете долгосрочные проекты.

Все группы на одной странице. Планируя проекты при помощи диаграммы Ганта, вы можете легко создавать группы участников проекта на одном и том же графике и выставлять задачи различным группам, контролируя все сразу. Вы можете быстро обновлять информацию так, что каждый участник будет в курсе происходящих изменений.

Недостатки

Могут показаться чересчур сложными. Если вам когда-нибудь доводилось работать на сложных проектах, и вы видели проектные диаграммы для них, то вы уже знаете, что они могут быть достаточно объёмными и трудными для прочтения. Для работы над крупными проектами бизнесы нанимают специально обученных менеджеров, чтобы не упустить никаких, даже самых мелких деталей. Это может оказаться затратным (по времени) для небольшого бизнеса, у которого нет своего проектного менеджера или который не использует планировщик задач для бизнеса, позволяющий создать график Ганта онлайн.

Данные в диаграмме необходимо периодически обновлять. Графики Ганта, как правило, разрабатываются на ранних стадиях, а в дальнейшем в проект часто вносятся поправки и изменения. Также выполнение и пересмотр задач также должны быть отражены в диаграмме.

При неправильном использовании, могут не отражать полную картину.

Диаграммы наглядно показывают, какие задачи должны быть выполнены, и время, которое занимает их выполнение. А вот количество ресурсов (денег, людей), необходимых для работы, диаграмма Ганта наглядно не показывает. Это делает картину неполной, и может вызвать противоречия в постановке задач.